



**SOLLENTUNA**

**FÖRFATTNINGSSAMLING**

---

**Ägardirektiv**

**för**

**Solentuna Energi och Miljö AB**

Fastställda av kommunfullmäktige 2019-06-13 § 74, Dnr 2019/0027.023 KS  
Antagna av bolagsstämman 2019-06-27

Reviderade av kommunfullmäktige 2021-06-17 § 96, Dnr 2021/0225 KS  
Antagna av bolagsstämman 2021-10-18

Reviderade av kommunfullmäktige 2023-12-14 § 133, Dnr 2021/00401  
Antagna av bolagsstämman 2024-04-15

**Innehåll**

1. Inledning .....	2
2. Bolagets verksamhet .....	2
3. Kommunens direktiv till bolaget .....	2
3.1 Allmänt .....	2
3.2 Social hållbarhet.....	3
3.3 Miljömässig hållbarhet.....	3
3.4 Ekonomi .....	3
4. Åtterrapporering .....	5
4.1 Ägardialog .....	5



### **1. Inledning**

För verksamheten som bedrivs i Sollentuna Energi och Miljö AB, nedan kallat bolaget, gäller dessa grundläggande ägardirektiv.

Bolaget är en enhet i Sollentuna kommunkoncern och står under kommunstyrelsens uppsikt. Bolaget ska följa av kommunfullmäktige, kommunstyrelsen eller koncernstyrelsen utfärdade direktiv för verksamheten.

Förutom genom lag eller författning regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunen genom, bolagspolicy, bolagsordning, ägardirektiv, policys och avtal.

Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade direktiv om de ej står i strid med tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan författning.

### **2. Bolagets verksamhet**

Bolaget ska uppfylla det kommunala ändamålet med verksamheten, såsom det är beskrivet i bolagsordningen.

### **3. Kommunens direktiv till bolaget**

#### **3.1 Allmänt**

Bolaget ska medverka till att Sollentuna kommun utvecklas till en attraktiv kommun för sina invånare och företagare.

Bolaget ska tillgodose att kommunmedlemmar och andra som nyttjar bolagets tjänster och verksamheter i Sollentuna kommun har tillgång till el, fjärrvärme, tjänster via stadsnät, vatten och avfallshantering på konkurrenskraftiga villkor, med god leveranssäkerhet, till god kvalitet och med beaktande av miljö- och klimataspekter.

Bolaget kan träffa avtal med kommunen om utförande av tjänster inom bolagets verksamhetsområde eller i anslutning härtill.

Bolaget ska vara en attraktiv samarbets- och samverkanspartner för kommunens företag och närliggande kommuner.

Bolaget ska beakta ett koncernperspektiv i den strategiska långsiktiga planeringen för verksamheten och ska tillsammans med kommunen och ägarens övriga bolag aktivt delta i kommunkoncernövergripande och strategiskt arbete.



### 3.2 Social hållbarhet

Bolaget ska som en del i sin affärsmässiga verksamhet bidra i arbetet med att förverkliga Sollentuna kommuns mål om att inga områden i Sollentuna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden år 2030.

### 3.3 Miljömässig hållbarhet

Bolaget ska som en del i sin affärsmässiga verksamhet bidra till ett hållbart samhälle genom ständiga förbättringar som ökar kund- och samhällsnyttan.

Bolaget ska ha handlingsplaner för miljö- och klimatarbetet som är förankrade i kommunens policy och planer inom miljö- och klimatområdet.

Handlingsplanerna ska ha ett perspektiv som tar hänsyn till vad som är effektivt ur ett koncernperspektiv.

Bolaget ska vara en lokal aktör och drivande inom miljö- och klimatarbetet avseende energi, avfall och VA. Bolaget ska understödja utveckling av infrastruktur för elfordon.

Bolaget ska bidra till att boende och verksamma i kommunen får ökad kunskap om energi- och resurseffektivitet.

Bolaget ska utforma priser och förslag på taxor så att dessa bidrar till effektiv energi- och resurshushållning.

### 3.4 Ekonomi

Bolagets verksamhet ska drivas utan behov av kapitaltillskott från ägaren.

Bolaget ska agera för gemensamma tekniska lösningar i de fall verksamheter och tjänster bygger på samverkan mellan aktörer, där det är tekniskt och ekonomiskt fördelaktigt.

Bolaget ska värna kundintresset för verksamheter och tjänster där bolaget är leverantör och har monopol eller dominerar.

#### 3.4.1 Förvärv, avyttring och investeringar

Bolaget ska samordna planering av ny- och reinvesteringar inom exempelvis utbyggnad av VA-, el- och fjärrvärmenät, med den kommunala planeringsprocessen.

Bolaget ska samråda med koncernstyrelsen eller dess ordförande och VD i följande fall:

- Före avyttring av anläggning till ett marknadsvärde överstigande 100 miljoner kronor per objekt.
- Före avyttring eller förvärv av anläggning eller fastighet när kommunen eller annan juridisk person inom kommunkoncernen är direkt påverkad av förvärvet eller avyttringen, oavsett marknadsvärde
- Före förvärv av fastighet, mark eller byggrätter till ett marknadsvärde överstigande 100 miljoner kronor per objekt.



- Före beslut om igångsättning av övriga investeringar över 100 miljoner kronor

Av bolagspolicyn framgår i vilka fall kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas.

### 3.4.2 Avgifter och ansvar

#### *Avfallshantering*

Bolaget har kommunens uppdrag att ~~som renhållare~~ svara för kommunens skyldigheter enligt 15 kap. miljöbalken avseende hanteringen av kommunalt avfall exklusive returpapper. Till grund för uppdraget ligger den av kommunfullmäktige beslutade renhållningsordningen med tillhörande lokala föreskrifter och avfallsplan. Bolaget ska säkerställa en god tillgänglighet gällande hantering av kommunalt avfall.

Kommunfullmäktige beslutar om avgifter för avfallshantering. Bolaget ska ta fram förslag på avgifter som överlämnas till kommunstyrelsen före avgifterna avses träda i kraft.

Bolaget ska medverka till upprättande av VA-, energi- och avfallsplaner på uppdrag av kommunen.

#### *Vatten och avlopp*

Bolaget är huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen och ska därmed medverka till att kommunen kan fullgöra sitt ansvar enligt lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Kommunfullmäktige beslutar om

1. Taxa för Sollentuna kommuns allmänna VA-anläggning samt revidering av taxan
2. I förekommande fall, särtaxa för anläggnings- och bruksavgifter
3. Utökning av verksamhetsområdet för den allmänna va-anläggningen
4. Lokala föreskrifter om användningen av den allmänna va-anläggningen (ABVA)

Förslag till kommunfullmäktiges beslut enligt pkt 1-4 ska tillställas kommunstyrelsen innan bolaget avser att beslutet ska träda ikraft.

#### *Fjärrvärme och fjärrkyla*

Bolaget beslutar om avgifter för fjärrvärme och fjärrkyla. Kommunstyrelsen ska informeras om fjärrvärmeavgifterna innan avgifterna avses träda i kraft.

#### *Elnät*

Bolaget beslutar om avgift för elnätsverksamheten. Kommunstyrelsen ska informeras om avgifter innan elnätavgiften avses träda i kraft.

### 3.4.3 Avkastningskrav

Bolaget ska, över en femårscykel, i medeltal ha en avkastning på minst 6 procent på totalt kapital, exklusive vatten- och avfallsverksamheten.



Avkastningen på totalt kapital definieras som rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

### **3.4.4 Soliditet**

Bolagets soliditet ska inte understiga 30 procent.

Vid beräkning av bolagets soliditet ska VA- och avfallsverksamheten exkluderas.

## **4. Återrapportering**

### **4.1 Ägardialog**

Ägardialog ska ske i enlighet med bolagspolicyn.

Utöver de rapport- och dialogtillfällen som anges i bolagspolicyn kan kommunstyrelsen och koncernstyrelsen kalla bolagets styrelse till möte för att diskutera speciella frågeställningar eller med anledning av speciella händelser.